

# 平成19年度 農業総合研修会

日時…平成二十年一月十二日  
場所…共済サロン「芙蓉の間」

平成十九年度の農業総合研修会の開催にあたりまして、一言ご挨拶申し上げます。北海道地域農業研究所は、平成二年設立、今年は十八年目になります。この間、関係の皆様方には大変なご支援をいただいておりますことを、感謝申し上げたいと思います。そして本日の研修会には、大変ご多忙のところ、このように多数の皆様にご参加いただきましたことにつきまして、心から感謝申し上げます。

当研修会の企画段階で、日本銀行の札幌支店長という要職にあつて日夜多忙を極めております上野さんに、講演のご依頼を申し上げましたところ快諾いただきました。そういうことで、今回の研修会の運びとなつたわけでございまして、上野さんには心からお礼を申し上げたいと思います。ありがとうございました。

今、世界は激動の中にあると思います。最近のニュースからもそ

のように感じております。二、三私の気が付くところを言いますと、一つは金融問題、そして原油高騰問題ではないかと思います。アメリカのサブプライムローン問題に端を発しました金融問題は、全世界に波及しております。それから原油の高騰問題は、我が国をはじめとして資源のない国にとって深刻な影響を与えております。

二つ目には、穀物の高騰を挙げたいと思います。世界的な天候異常・異常気象の多発、バイオエタノール向けの作物の作付拡大、それから巨大な人口を擁しています中国あるいはインドの食料自給構造の変化等が相まって、穀物の高騰と自給の不安を与えております。このことが我が国にも大変な波及をしておりまして、国民生活にもかなりの打撃を与えているのではないかと思います。

三つ目にはWTO問題あるいは国内の問題です。最近また動き出

しましたが、WTOあるいはFTAの市場開放に対する圧力が迫っています。一方国内では、農畜産物の需要の低迷等々大変な問題が存在しております。そういう意味で私共農業関係者にとつては、まさに今は内憂外患という時期ではないかなと思つております。

今日はこのような中で、北海道農業はどうあるべきか、なかなか難しい問題ですけれども、北海道の地域経済振興を広い視点から捉えて、活性化をリードする立場にあります日銀の上野支店長に、私共が気付かない、または見過していいるようなこと、あるいは突破口等についてご提言いただけるものと期待しております。

上野支店長についてご紹介いたしますが、皆様のお手元のレジュメにあります通り、上野支店長は札幌市生まれで、札幌西高、北海道大学経済学部をご卒業されてすぐ日本銀行に入行されたわけです。そして新潟支店長それから静岡支店長等歴任されまして、平成十八年八月に札幌支店長にご就任されました。お聞きしますと、札幌の支店長は北海道生れ、道産子で初めての支店長だそうです。北海道のことについては熟知していらっしゃいますし、経験も豊富ですので、今日は素晴らしいご講演をいただけるのではないかと、期待しております。開演にあたりまして、一言お願い申し上げまして挨拶とさせていただきます。どうぞよろしくお願ひいたします。(拍手)



講演

## 現下の経済環境から見たあるべき北海道農業の姿

日本銀行 札幌支店 支店長 上野正彦

皆さん、こんにちは。お招きいただきましてありがとうございます。一時間半ぐらいお話しをさせていただきたいと思います。最初に恐縮ですけれども、日銀のコマーシャルをさせていただきます。お札のクイズを出させていただきます。かなり難しいクイズなんですね。一回聞いたことのある方は手を上げないでいただきたいのです

が、私共で一万円札と五千円札と千円札のお札を出しております（他に二千円札）。表は一万円が福沢諭吉、五千円札が樋口一葉、千円札が野口英世ですけれども、お札を出さずに聞いていただきたいたのですが、質問は一万円、五千円、千円札それぞれの裏には何が描いてあるか、三秒以内に答えていただけますでしょうか。一、二、三、はいタイムアウトで正解なしということで。今いらっしゃる方全員が必ず数え切れないのでご覽になつてあるはずなんですか

も、聞かれると誰も答えられないという非常に珍しいことで、一万円札の裏は架空の鳥で鳳凰が描いてあります。五千円札の裏は花でかきつばた、それから千円札の裏は山梨県のほうから見た富士山で、下に河口湖があつて、そこに逆さ富士が写っているという、そういう図柄になつております。

今日は農業の話が少なくて恐縮ですけれども、最初にお金の本質とは何かというのをちょっとだけレクチャーさせていただきます。お金の本質は、日本語でいいますと最終決済性、英語ではファイナリティーといっていますけれども、これがお金の本質です。決済というものは非常に幅のある概念でして、非常に段階がたくさんあります。一番緩い決済は口約束で借金するというのがありますし、借用証書を書くというのもあります。それから名刺で払うというのもあ

## 上野 正彦(うえの まさひこ) 氏



昭和28年 札幌市生まれ  
 昭和52年3月 北海道大学経済学部卒業  
 4月 日本銀行 入行  
 平成11年11月 同 新潟支店長  
 15年6月 同 考査局参事役  
 16年6月 同 考査室検査役  
 16年12月 同 静岡支店長  
 18年8月 同 札幌支店長

ります。手形、小切手とかカードというのは、非常にポピュラーな決済手段です。ただ皆さんご存じの通り、手形も小切手もカードも非常に一般的な決済手段ですけれども、期日に預金口座に必要な額の残高がないと手形も小切手もカードも不渡りになります。そういう意味では最終決済性はないわけです。お札は僅か原価数十円の紙ですけれども、これで払つたらもう終わりです。要するに法貨ですので、こんな紙で貰うのは嫌だから別のもので払つてくれと言つても、日本銀行法で法貨として無制限に流通するというふうに定められておりままでの、もう後がないわけです。ということでお金の本質は最終決済性、ファイナリティーという、これで払つたらもうその決済が完全に決了して、もうその後がないというのがお金の本質です。

私たちの日本銀行に二つミージアムがありまして、小樽に「金融資料館」というのと、東京の日銀の本店の隣に「貨幣博物館」というのがありますので、機会がありましたらぜひひいざれかご見学いただければと思います。小樽の「金融資料館」は、私が代表を兼ねておりますので、もし本日お集まりの皆さんで、団体で行きたいといふ方がいらっしゃいましたら、事前にスケジュールを調整していただければ案内したいと思います。日本橋の「貨幣博物館」をご覧いただきますと、人類数千年のお金の歴史というのを、十五分か

二十分で見ることができます。そこをご覧いただくと、今日の今のお金の話というのを実感していただけるのではないかと思います。入口に入るとすぐ中国の一番古い貝、シェルのお金の展示コーナーが先ず出でています。ご存じの通り元々お金は貝でしたので、中国の漢字、チャイニーズキャラクターのお金にまつわる漢字には全部貝というものが入っています。そこから今度は石のお金とか金属のお金とか自慢のコレクションで、学校で習われたと思いませんけれども和同開珎の本物、もう値段もつかないぐらいのコレクションも飾っています。その後、慶長小判とか慶長大判とか、それで江戸時代の藩札になつて、それから後は紙の世界で政府紙幣とか日本銀行券で、そのような流れになつています。見て直ちに気が付くことは、要するに素材は何でもいいんだということです。どんどん便利なものに素材は切り替わつていって、本質ということのは今ご報告したようなファイナリティー、最終決済性にお金の本質があるんだということに気付かれると思います。

ということでお金の話はこれぐらいにしますけれども、将来の予言というのをちょっと言いたいと思います。今クイズを出させていただいた紙のお札は、世の中から消える可能性があるのではないかというふうに予想しております。電子マネーに切り替わると思います。今ももうエディとかスイカとか、どんどん電子マネーに切り替わつております。私も飛行機に乗る時にはEチケットに完全にするようにしました。紙の切符を持つて飛行機に乗る時代はもう数年でなくなるのではないかと思います。今のエディとかスイカは真のお金ではないんです。スイカなどはプリペイド式で、あらかじめ払い込んだ金額しか使えないですし、ファイナリティーとか最終決済性はないわけです。私の予想では、いずれ電子マネーがファイナルな決済手段になるのではないかと思います。そうしますともう紙のお札は世の中からパーエクトに姿を消して、この電子マネーでファイナルな決済をするので「そんな訳の分からないもので払われても嫌だ」と言つても、それがファイナルな決済手段なので、それしかないという世の中がいざれぐのではないかと予想しております。そうなつていなかつたら少し反省させていただきたいと思いますが、かなりの確度でそうなると思っています。

そうなると、世の中が劇的に変わつているのではないかと予想しております。ちょっとお考えただくとイメージが湧くと思うんですけども、私どもの金融業はATMというのもなくなつていて、普段の会社と同じようにオフィスの上のほうに入つているという感じになつてゐると思います。それからコンビニとかスーパーマーケットとかコーポなども、決済する時にレジというものがもう多分なく

なっていると思います。ということで、飛行機の搭乗口を通るよう  
に、買い物を持つてどこかピツと通ると決済が終りというような世  
の中が、くるのではないかということで、いろいろなビジネスチャ  
ンスがたくさん出てくるのではないかという感じがしております。  
真面目に聞いていただきて恐縮ですけれども、半分以上そうなると  
思っていますけれども、私はあまり予想が当たらないものですから、  
話半分くらいに聞いていただければと思います。

今日は、最初にサブプライム問題の話をさせていただきたいと思  
います。当たり前の話ですけれども、アメリカで今住宅価格の下落  
が続いておりますけれども、年内いっぱいとか場合によつたら来年  
ぐらいまで、アメリカの住宅価格の調整は続くのではないかと予想  
しております。

住宅の適正価格は、アメリカの場合は年収の三倍というふうに言  
われています。日本は年収の五倍と言われています。西暦二〇〇〇  
年頃、今から七、八年前のアメリカの中古住宅価格の平均はだいた  
い十五万ドルぐらいでした。アメリカは、中古住宅がマーケットの  
七割位で新築は三割位しかない。日本と逆ですけれども、中古住宅  
のほうがマーケットの中心です。その頃のアメリカの人の平均年収  
はだいたい五万ドル、六〇〇万円位でしたので、年収の三倍という  
トレンドにその頃入つておりました、その後もどんどん上がつて、

最近ですと中古住宅一戸当たり平均二三万ドル位、二、七〇〇万円  
位までと五割位上がつてしております。ということで、年収の三倍  
というそのトレンドを遙かに上回つております。それが今その適正  
水準というところまで、だんだん下がつてきておりますので、多分  
今年いっぱいぐらいこの調整というのはかかるのではないかと言つ  
ております。

同じような指標で、名目GDPに対する住宅ローンと消費者ロー  
ンの残高の比率というのがありますけれども、この十年位で名目G  
DPに対して二割くらい住宅ローンと消費者ローンの残高がアメリ  
カで増えております。これは結局、住宅価格がどんどん上がり続け  
るとか株価が上がり続ければ、そのキャピタルゲインで返してい  
くことができますけれども、そういう住宅とか株のゲインがなくな  
りますと、基本的には所得、名目GDPで返すしかありません。そ  
うしますと、このGDP対比で膨らんだ部分というのは、基本的に  
相当大きな調整圧力になるということです。

金融市场の混乱もアメリカはしばらく続くと思いますので、様子  
を見ていく必要があると思っております。ただ良い動きだなど思つ  
ているのは、シティバンクとかメリルリンチとか巨額の損失を出し  
ておりますけれども、対応が非常に早くして経営陣はもう去年のうち  
に更迭になりましたし、それからバランスシートに巨額の損失を

はつきり出すというふうなことも、四半期ごとの開示決算でやつております。かつ資本の導入というのも非常にダイナミックにやつております。日本ですと、大手銀行が、アブダビ、中国政府、香港、シンガポールなどから、巨額の資本を入れるというのはなかなか考えにくいのではないかと思いますが、非常にダイナミックにそういう動きをやつておりますので、対応は結構とっているということだろうと思います。

一番のポイントは、日本の日銀に相当するアメリカのF.R.B（フェデラルリザーブボード）、連邦準備制度理事会ですけれども、非常にダイナミックに金融緩和を進めております。どのくらいダイナミックかというのをご説明しますと、フェデラルファンドレートというアメリカの短期の指標金利が、去年の夏場は五・二%です。今は三・〇%で、半年近くの間に二・一五%下げております。去年の九月に〇・五、十月に〇・二五、十二月に〇・二五、そして一月に緊急利下げで〇・七五下げる、また〇・五下げる、一ヵ月だけで一週間の間に一・二五%下げるります。

実はアメリカのF.R.Bというところは、今年で設立九五周年ですけれども、一週間の間に〇・七五と〇・五で一・二五%金利を下げるというのは、設立以来初めてです。ということで、九五年の歴史の間にどういうことがあったかというと、一九二九年の世界大恐慌、

第二次世界大戦、オイルショック、ブラックマンデーとかありますたけれども、今回の緊急利下げがそれらの経済危機を乗り越えて、過去最大の短期間の利下げの幅ですので、歴史上めったにないとうか初めての事態が今起きているということで、非常に注目されるところです。

ご参考までに、フェデラルリザーブボードの今の議長のベン・バーナンキさんという人は、私と同じ年の一九五三年生まれです。私と同じ年だというのはあまり意味はないんですけども、就任二年目でして任期が四年ですので丁度今折り返し地点で、今が正念場です。アメリカの場合、高校から大学に入る時に日本のセンター入試と同じような、大学進学適性試験というのがあります。これは一、六〇〇点満点ですけれども、バーナンキ議長は高校から大学に入る時に一、五九〇点取つて、全米一番の成績でハーバード大学に首席で入学しております。それで四年経つてハーバード大学を首席でまた卒業して、プリンストン大学の教授になつて、今F.R.Bの議長です。多分、一九五三年にアメリカで生れた人の中で一番頭が良い人ではないかと思います。彼がF.R.Bの議長をやつていますけれども、非常に難しいポイントにいます。

ちなみにバーナンキ議長の前任は皆さんもご存じだと思いますが、グリーンスパン議長で、F.R.Bは任期が四年ですけれども、グリー



ンスパン議長は十八年間F R Bの議長をやりました。最初、共和党的のレーガン大統領の時に議長に就任して、今のブッシュ大統領のお父さんのブッシュ政権、それから民主党のクリントン政権の時にも再任されて、今のブッシュ大統領まで十八年間やつたということで、戦後最大の名議長だと思います。今、民間に移つて気軽に立場になつております。奥さんがアンドレア・ミッセルさんというアメリカの有名なニュースキヤスターで、ご夫婦でチャリティー活動にずい分一生懸命取り組んでおられます。最近もインターネットのオークションにグリーンスパン議長とアンドレア・ミッセルさんと、ワシントンの高級ホテルのフォーシーズンホテルで朝ご飯を食べる権利というのを出してあります。四万ドル、日本円で六〇〇万円で落札されまして、それはチャリティーに寄付するというようなことで、金融業界でずい分話題になつております。

アメリカの金利についてもう一言だけ言いますと、世界経済を勉強しようと思うたら、一番手っ取り早い手段は、アメリカの短期金利を過去二十年ぐらいグラフに書いて眺めると、世界経済が今のどういうトレンドにあつて、これからどっちに向かおうとしているかというのが、多分一目で分かるのではないかと思います。世界の他の金利に比べてアメリカの金利は際立つた特徴が二つあります。一つは上がる時も下がる時も、他のユーロとか日本の円とか主要

国の金利に比べて真っ先に動くのが、ドルの金利だということです。二番目の特徴は、上がる時も下がる時も、一番ダイナミックに上がつたり一番ダイナミックに下がるのがアメリカの金利だということです。

これは、背景はかなりはつきりしていると思います。要するに、世界経済の中で一番大事なことは常にアメリカから起きていると思います。IT革命もそうですし、ITバブルの崩壊も今回のハウジングバブルの崩壊もそうだと思います。それからアメリカのF.R.Bの金融政策が非常に柔軟というか、ダイナミックにやるものですから、こんなふうに金利が動いているということです。

ということで、F.R.B創設以来のナンバーワンのハイスピードで急速な金融緩和を今やつておりますので、私どものマーケットでは多分、今は二月ですけれども、年の半ばとか後半にはある程度これのプラス効果が出てくるのではないかというのが、非常に標準的な見方だと思います。サブプライムの話はこのくらいにしたいと思います。

二番目の話題で、資源エネルギー価格についてご報告したいと思います。日銀の札幌支店で、毎月『北海道金融経済レポート』といふのを出しております。ホームページで全部見られますので、特に灯油とか石油のお仕事をされておられる方がいらっしゃると思いま

すが、一月に「灯油高が道内家計に及ぼす影響」というレポートを出しておりますので、ぜひご覧いただければと思います。数学モデルで北海道の灯油の消費量の分析モデルというのを作つて、それでレポートしております。

簡単に内容をご紹介しますと、北海道の冬場の一般家庭の灯油の消費量は何によつて決まるかということで、三つのファクターを計算しております。一つが家計の所得、二つ目が灯油の値段、三つ目が気温、これで過去のデータがありますので、それでモデルを使って回帰分析というのをやつて出したところが、所得は灯油の消費量にほとんど関係ないという結論になつております。所得が増えようが減ろうが、灯油の消費量はほとんど一定です。それから灯油の価格も、ほとんど関係ないという結論になつております。灯油の価格が上がると若干消費量が減つて、灯油の価格が下がると若干消費量が増えるという結論になつていますけれども、微々たるものです。圧倒的決定要因は気温です。要するに寒ければたくさん使うし、平年より暖かければ使用量が減るということで、難しいモデルをやつた割に結論は極めて平凡だったんです。

ご承知の通り今年は平年よりもかなり寒いので、灯油の消費量はかなり増えるだろうと。灯油価格は、九六円、今度九三円に下げるそうですけれども、数年前の倍になつておりますので、大変な家計

への圧迫要因になるだらうというふうなレポートを出しておりますので、よろしければご覧いただければと思います。ただ、これを一月にして数週間経つてその後の状況を調べてみましたが、このレポートの想定外のことが起きている可能性があります。「灯油の価格は消費量にほとんど影響を及ぼさない」というモデルだつたんですけども、さすがに九六円まで上がると今年はかなり節約の動きが出てきたということです。その結果少し在庫もダブついて、幸いなことに九三円まで値下げということで、やはり従来に比べると大分パターンが変わつてきているというのが今年の動きです。

今日は原油について、一つ二つ所見を述べたいと思います。「石油の呪い」、「オランダ病」というのを紹介したいと思います。石油の呪いというのは、ベネズエラの石油大臣のホアン・アルフォンスさんという方が、一九七〇年代に言った有名な言葉で「十年後、二十年後には、石油が我が国ベネズエラの経済の破滅の原因になるだろう」という予言をしたところ、実際に当たつたということがありました。これは有名な言葉ですけれども、経済学ご専攻の方も多いと思いますけれども、今のポピュラーな考え方では、天然資源が少ないと、いほどその国の経済は発展するというのがコンセンサスではないかと思います。典型例は日本とシンガポールです。豊富な天然資源があると、その国の経済水準は低下する可能性が強い。同じことです

けれども、原油の資源が豊富な開発途上国とそうでない国を比較してみると、明らかに原油の資源が少ない国のはうが成長率が高いというのが経験則です。結局、苦労せずにその資源が入つてしまふと、生産性が伸びない、社会に却つて悪影響を及ぼすというのが、実際にかなり広い範囲で観察される事実ではないかなという感じがします。

オランダ病というのは、これも有名な言葉でお聞きになつた方も多いと思いますが、一九七〇年代にオランダは天然ガスの輸出が随分好調になりました。今はもうユーロになつていますけれども、当時のオランダギルダーが随分強くなつて、ギルダー高で経済が苦境に陥つたのと、天然ガスの輸出代金が随分オランダに入つたものですから、財政赤字とかいろいろな支出が膨らんでしまつて、その後の再建に随分苦しんだというのがオランダ病と言つています。資源が多いというのは、必ずしもハッピーなことではないというのを最初に言いたいと思います。

それから、これを言うと多分後の質疑応答の時に、お叱りいただいくのではないかと思うんですけれども、敢えて少し怒られることを覚悟で言いたいと思います。というのは、石油の値段が上がるのを決して悪いことばかりではないというのを言いたいと思います。要はプライスマカニズム、価格メカニズムということです。ちょっと

おおげさな話で恐縮ですけれども、人類のエネルギーの歴史は、多分薪とか木材から石炭に替つて、今石油に替つて、次にまた替わるうとしているという、我々は今その境目にいるんだろうと思います。これはグリーンズパン議長が指摘したので結構有名になつたんですけれども、今まで世界経済は非常に上手くきていたわけです。何が上手くきていたかというと、エネルギーの転換がスムーズに進んできているわけです。どういうことかと言いますと、今使っているエネルギーを一〇〇%使い切つてから次のエネルギーに移ると、その境界の期間に経済の大混乱が起きるわけです。ところが実際には、世界中にまだ森林資源がたくさん残つていて、石炭に切り替わりましたし、石炭も北海道の中にもまだあると思いませんけれども、地球上にまだたくさんあるうちに石油に切り替わっているわけです。

とで、余力があるうちに次のエネルギーに切り替わることによつて、世界経済というのは数百年間上手く來ているわけです。  
今我々が生きている時代も、石油がまだ十分にあるうちに次のエネルギーに切り替わっていくというのが、決定的に、クルーシャルに重要なわけです。石油を使い切つて次のエネルギーに移るといふうにすると大混乱に陥ります。そういうふうに切り替わる時に、経済的に何が一番ポイントになるかというと、石油の値段が上がることです。結局プライスマカニズム、価格メカニズム、市場メカニ

ズムということで、もうここ数年間石油の値段が上がつただけでも、バイオエタノールとかいろいろな変化が出てきていますけれども、値段が上ることによつて消費を抑えて代替エネルギーを開発しようというインセンティブが働きます。値段が上がらなくて安い今まであれば、採り尽くすところまで採つちやつて、かなり混乱が起きるということが目に見えています。そういう意味では、「上がる」ということが良いことだ」と言うと非常に怒られますけれども、石油の値段が上がつていているというのは一つの重要なメッセージ、次のエネルギーに早く切り替わつたほうがいいぞというメッセージだと思いますので、そういうところをいかに活用していくかというのは非常に重要なポイントではないかという感じがします。

話題を日本経済についてということに移したいと思います。

今の日本経済の状況は、輸出企業は絶好調です。どのくらい絶好調かという必要もないぐらい、バブル期を遙かに抜いた空前の収益を上げている企業が多いですし、東証一部上場企業全体の収益水準もバブル期を上回つておりますので、海外経済の成長を反映して空前的好景気です。一方で中小企業と地方経済の疲弊というのはいうまでもないことで、また物価もインフレでありデフレであるという非常に難しい経済情勢にありますので、日本経済を、中期的な成長軌道に乗せるということで、大変重要な局面にあります。

北海道経済について話題を移させていただきたいと思います。

北海道経済ですけれども、デュアル化する北海道経済ということを言いたいと思います。デュアルというのは英語で二重とか二極化とか、今の流行りの言葉でいうと格差ということですけれども、北海道経済を観察しておりますと、いろいろな面でデュアル化の現象というのがあるのではないかと思います。物の値段のデュアル化、これは灯油が極端に上がつて、一方で依然として値下がりしているものが非常に大きいということで、価格のデュアル化というのは非常に顕著だらうと思います。土地の値段も、日本で一番値下がりしているのが夕張の市街地で、一番値上がりしているのが俱知安のオーストラリア村ということですから、北海道だけで日本経済のデュアル化を代表していると思います。

企業業績のデュアル化も顕著です。日銀で短観調査というのをやつております。全国一〇、〇〇〇社の短観調査で、平成元年を一〇〇とした経常利益の平成十九年、今年度の水準は一四三です。輸出型の製造業が全体を引つ張つておりますけれども、バブル期の元年度を一〇〇とすると今年度一四三ということです。

これに対して北海道の五〇〇社を対象にして、日銀の札幌支店でも短観調査をしておりまして、平成元年を一〇〇とすると今年度の北海道五〇〇社の収益水準は七三です。七三対一四三ということで、

残念ながらダブルスコアに開いているということです。また北海道の中だけ見ても、地域経済のデュアル化というのも顕著だと思います。この前ある地域に行きましたら、小学校・中学校の統廃合を検討しているということでした。一方で苫小牧の沼の端、トヨタ自動車のところに行つて来ましたけれども、小・中学校新設、それからJRの特急「すずらん」も、去年の十月から全便沼の端で停まるようになつたということです。それから個人の人のデュアル化というのも、いわゆる格差ですけれども、はつきりしてきていると思います。

あまりお役に立たないと思いますけれども、貧困度の統計というのをご紹介したいと思います。絶対的貧困と相対的貧困で、絶対的貧困はいくつか計り方があります。せつかくですのでお集まりいただいている農業関係の皆さんの絶対的貧困度をテストさせていただきたく思います。お心当たりの方は手を上げてください。過去一年間十分なお金がなかつたため、食料を満足に買えなかつた経験のある方いらっしゃつたら手を上げていただけますでしょうか。ありがとうございました。ゼロですね。本日お集まりの皆さんの絶対的貧困度は〇%です。ご参考までにロシアは五〇%、中国は十八%、アメリカが十五%、イギリスが十一%で、日本全体では四%という調査結果が出ております。ということで世界最低です。物理的にお



金がなくて食料品が買えないという絶対的貧困という基準からみると、我が国は幸いなことに現時点でも世界で一番恵まれております。もう一つの統計が相対的貧困というもので、これもいろいろな計り方があるんですけれども、O E C D の計り方は、日本ですと平均所得がだいたい四〇〇万円ぐらいだと思いますけれども、その半分以下、年収二〇〇万円以下の世帯数が全体の何割ぐらいあるかというメジャーで計つてみますと、日本は二〇数%で O E C D 中、残念ながらワーストです。相対的貧困度で計ると、日本は非常に格差が広がっているということで、いろいろな面からみてデュアル化が進んでいるというのが、今の北海道の特徴ではないかという感じがします。

最近の北海道経済の特徴をもう一つ、人口の移動の面からご報告したいと思います。私は、都道府県別の人口基本台帳を見るのを個人的な趣味にしておりまして、これを見ておりますと北海道の人の流れが非常に分かるわけです。経済の動きはその人の流れにビビッドに反映されると思います。最近の特徴をいくつか言いますと、一つは愛知県との人口の流出入が非常に活発になつてきております。これは両サイドです。トヨタ、アイシン、デンソーをはじめ、愛知県から北海道に来る人が増えております。一方で、愛知県は人手不足ですので、北海道から愛知県に行く人も非常に増えております。

過去数年間で愛知県との人材交流が、各四七都道府県の中で最も増えています。

もう一つの特徴は、沖縄県との人的交流が非常に増えております。これも両サイドで増えております。沖縄と北海道はビジネスの繋がりはほとんどありませんので、それぞれリタイヤした人が北海道から沖縄に移住するんだと思います。逆に沖縄から北海道に来る人も結構増えているという状況です。伊達市などは非常に有名なケースですけれども、当初は六十歳代のリタイヤする人が増えていたそうですが、最近は三十歳代の人が一番増えつつあるということです。結局介護関係とか小売サービスの仕事が増えてきているので、今伊達の人口が増えている一番の中心は若い人です。且つ失業率が下がってきたので治安が良くなってきたということで、大変良い動きではないかという感じがします。

もう一つの最近の人口の特徴は、東北との人口の交流が減つてきております。東北も北海道も経済の調子があまりよくないということで、本来であれば地縁・血縁が非常に多い地域ですけれども、東北との人の行き来は一番シェアが下がつてきているという状況です。多分青森まで新幹線が延びれば、また人の動きが少し変わってくるのではないかという感じがします。人の流れがだんだんこういうふうに変化してきているというのが、今の状況です。ちなみに四七都

道府県と北海道の交流というのは、全部統計で見ることができます。あと少し残った時間で北海道経済の課題ということで、私は素人で恐縮ですけれども「チャレンジする北海道農業へ」ということをお話したいと思います。米と酪農が共存している地域というのは、スタッフに調べてもらつたんですけれども、多分カリフォルニアと北海道だけだろうというのが札幌支店の調査スタッフの結論です。米と酪農と他に規模が大きい地域として中国とインドがあるらしいのですが、近代的な農業経営という面で、暖かいところの米と寒いところの酪農が共存しているのは、地球上でカリフォルニアと北海道だけということです。世界的にみても北海道農業というのは、極めてユニークなんだろうと思います。

特に米については、たまたま昭和二十二年の戦後の第一回の国会の議事録というのを読んでおりましたら、米の話が出てきました。我が国は戦後、昭和二十二年になつて第一回目の国会を再開して、その時は片山内閣ですけれども、かなりの部分が食料難をどうやつて克服するかという議論に充当されております。その時の質問に立った議員の先生のポイントの一つが、北海道で米を作るのは間違いだという議論です。結局、寒冷地で米作を営農指導するというのは適当ではない、むしろイモを作つてその生産性を上げて、国民的な食料難に対応すべきだというのが戦後第一回目の国会の議論です

ので、そういうところから北海道の米作もスタートしたんだと思います。そういうふうに考えますと、今はざい分遠いところまできていることだらうと思います。

酪農のほうも、少子高齢化で国内のマーケットが広がらないということとか、アジア経済の発展の影響を非常に受けているということとか、貿易の自由化の影響というふうなことで、こちらも非常に大きな曲り角に来ていると思います。最初の理事長の話にもありましたけれども、オーストラリアとのE.P.A交渉、これも質疑応答の時間でお教えいただければと思ひますけれども、基本文献は多分日本政府とオーストラリア政府が共同で出した研究ペーパーというのが基本ペーパーではないかと思います。その中にアネックス（付属文書）がついております。オーストラリア側の経済界とか農業界の人たちの発言というのが別添で付いておりますけれども、あれは割と向こうの人たちの本音というのが出ているような感じがします。そこにどういうふうに我々の考え方を言つていくかというのは、これから本当の交渉が始まつてくると、非常に重要なポイントなのではないかという感じがします。

彼らの主張の中で、旱魃とか水不足が非常に激しいので、自分たちはそんなにこれから農業生産物を増やすことができない。だからそこでさらに日本に輸出として振り向けられる部分というのはそ

んなに多くないので、自分たちの試算によると貿易を自由化したとしても、日本に増やせる輸出の量というのは高々五%ぐらいだとうふうな発言があります。詳細の根拠というのはよく分かりませんけれども、こちら辺のところをどういうふうに我々の側から、議論していくかというのは多分これから本格的な議論が始まつていくと思いますので、大事なポイントではないかというふうな感じがしております。

折角の機会ですので日頃考へてることを「報告したい」と思います。我々のライフスタイルに、企業経営の考え方を入れていくというのは非常に重要なポイントになるのではないかということを思つていますので、少しだけお時間をいただきお話をしたいと思います。一番目は、これから我々も老後を迎えていくわけですから、北海道で暮らすそれぞれの個人の人にとって経済的自立、ファイナンシャルインデペンデンスという考え方が非常に重要なのではないかという感じがしております。

これから消極的な意味でも積極的な意味でも経済的自立、ファイナンシャルインデペンデンスというのは非常に重要な概念になると思つています。消極的な意味というのは、仕事一途だけではこれら的人生がなかなか立ち行かなくなるリスクがあるのでなかといふ感じがします。



あるマスコミの方々と話していましたら、全員が仕事一途派で、自分の家でいくら貯金があるかわからない。奥さんがどこの銀行に貯金しているか知らない、それから奥さんが誰の名義で貯金しているか知らない。全員こういうメンバーバカリなんです。「あなたたち六〇歳になつたら、確実に奥さんから協議離婚で別れられて路頭に迷うぞ」と脅かしたんすけれども、これからこういう仕事一途の人だけでは、なかなか人生を歩いて行くのは難しくなるのではないかと思います。

今年の一月一日のドイツというのは、我々の五年後、十年後の象徴だと思います。今年の一月一日にどういうことが起きたかといいますと、二つあって、一つは年金の支給開始年齢を六七歳に引き上げています。今後、ドイツの人たちというのは六七歳にならないと年金を貰えないというふうに、段階的に引き上げになる予定です。もう一つは日本の消費税に相当する付加価値税を十六%から十九%に引き上げています。消極的意味から、経済的自立というのは非常に重要なポイントだと思います。もう一つ、積極的な意味からも経済的な基盤がしつかりしていると、自分の人生というのは選ぶことができるという意味では、非常に重要なポイントだと思います。一人だけ有名な人を紹介させていただきますと、ジム・ロジャースという旅する投資家、アドベンチャー・キャピタリストといいます。

世界で一番のお金持ちは、マイクロソフトをつくったビル・ゲイツで、二番目のお金持ちがジョージ・ソロスという投資家ですけれども、ジム・ロジャースはジョージ・ソロスと共同で、クォンタムファンドという伝説のファンドを一九七三年、今から三十年以上前に立ち上げて、十年間でファンドの元本を三三倍に増やしております。その十年間でアメリカのダウ平均は二割しか増えておりませんので、彼らの手法は集中投資、永久投資銘柄というのを極端に絞り込んで、コカコーラとかボーイングとかに投資するということで、クォンタムファンドを立ち上げました。

今、世界中を旅して回っております。オートバイで六大陸、六万五、〇〇〇マイル走破というギネスブックと、自動車で一一六カ国走破という記録も持っております。ということで、一番極端な例ですけれどもこういう人もいるということで、先日、日本にジョージ・ソロスが来た時のインタビュー記事を見ておりましたら、日本でどこに興味がありますかというインタビューに対して、北海道に行つてみたいと言つておりましたので、よろしければ次回農業総合研修会はジョージ・ソロスを呼ぶといいと思います。多分来ると思います。

我々で金融リテラシーと言つているんですけれども、金融の知識というのはクリティカルライフ、人生の質を高めるというふうに

考えておりますので、金融の勉強というのはこれからかなり必要になるのではないかという感じがしております。それから、企業経営の手法を少し我々の人生に生かそうという観点から言うと、将来を予測する・未来を予測するというのは非常に重要なポイントだろうと思います。皆さんも企業経営をやつておられる方が多いと思いますけれども、計画を立てる、プランを立てるということと将来を予測するというところが、多分企業経営の根幹だらうと思います。なかなか未来を当てるというのは難しいのですが、基本的な手法というのは二つだと思います。一つはファンダメンタルを分析するといふことで、例えば人口のファンダメンタルというのは非常に分かり易いわけですけれども、基本的にどういう方向に向くかということと、後はトレンドを分析するということです。例えば中国経済の成長率のトレンドなんていうのも比較的見易いわけですけれども、そういうふうなポイントだという感じがします。

もう一つ、企業経営のノウハウを生かすことで、ネットワークを活用しようということを言いたいと思います。スマートワールドネットワーク理論というのを紹介します。これはどういうのかといいますと、我々は日常のネットワークにいるわけです。職場とか家庭とか、こういうご同業の皆さんの集まりとかの日常の

ネットワークについて、ここは我々の生活の基礎ですので、日常のネットワークというのは欠かすことができないわけです。ただし日常のネットワークの問題は、その中から新しいアイデアとか画期的なビジネスチャンスとか、自分の人生を大きく変えるような出会いというのが出てくる可能性というのはそんなに多くない、むしろ少ないわけです。このスマートワールドネットワーク理論のポイントは、我々の日常のネットワークの外に膨大な世界があるわけですけれども、外の世界というのはちょっと手を伸ばせば届くところにあつて、実はそれはスマートワールドだというのが、このスマートワールドネットワーク理論の核心です。皆さんも人との出会いで縁を感じることが多いのではないかと思います。

シックスディグリーというのを紹介したいと思います。縁がありますねというのは英語で *It's a small world* と言うと思うんですねけれども、シックスディグリーというのは六度の繋がりということです、最大限六人の人を介せば重要な情報とか決定的な出会いがあるという、アメリカの慣用語だと思うのです。一九六〇年代にハーバード大学のミルグラムという社会心理学者が、手紙伝達実験というのをやっています。これは中西部のネブラスカ州から二〇〇人の人をランダムに選んで、この人たちの直接面識のないボストンの株式仲買人、この人がターゲットパーソンなんですけれども、この

ターゲットパーソンに向かって二〇〇人の人達に、自分の知り合いを通じて自分よりも少しはこの人に近いと思われる人に手紙を送つて、このターゲットパーソンに辿り着いてくださいという実験をやっています。そうしたところ、最大限六通の手紙で全員がこの面識のないターゲットパーソンに辿り着くことができたということです、英語の慣用句のシックスディグリーというのは根拠があるんだというふうなことが、このミルグラムの手紙伝達実験でも実証されています。

単純に考えても、一人に五〇人ぐらいの知り合いがいて、五〇人にはまた五〇人の知り合いがいるというふうにやつていきますと、五〇の六乗となると地球の人口をカバーしてしまうので、そういう面からも多分この理論は正しいということがわかると思います。ということで、このスマートネットワーク理論のポイントというのは、日常のネットワークの外に膨大な世界があるんだけれども、そこは最大限六回繋げれば誰とでも繋がるぐらいのスマートワールドで、そここのところに有効なネットワークを持つて行くと、非常に貴重な情報とか出会いを持つことができるというふうなネットワーク理論です。

今日はどうもありがとうございました。(拍手)

質  
疑  
応  
答

奈 良 どうもありがとうございました。少しの時間ですが、これから上野支店長にいろいろとお聞きしたいこと、ないしは会場の中でこういうことを聞いてみたいということがありましたら、議論を進めていきたいと思います。申し遅れましたが、私は研究所で研究部長をしております奈良と申します。どなたかいらつしやいまして、挙手をしていただいてお願ひしたいと思います。サブプライムの話から資源エネルギー問題、そして北海道経済並びにチャレンジする北海道農業ということで、最後はこれからどう生きていくかとというような人生問題にまで絡んだ話を聞いていただきまして、幅が広くてどこからでもということなのですが、なかなか質問が難しいかも知れませんが、折角の機会ですのでここどころをもう少し突っ込んでお聞きしてみたいという方がいらっしゃいましたら、挙手をしていただければマイクがまいりますのでよろしくお願ひします。

そうすると外国為替市場での時々刻々決まるレートで、北海道の酪農について例を挙げれば、オーストラリアからチーズを輸入する。これが北海道の酪農と非常に密接な関係を持つわけですけれども、同時に餌もほとんど輸入に頼っているわけです。そうすると今度はチーズの国際市場ということを考えれば、どういうことになるんでしょうかね。チーズ自体がまた中国の需要が増えたりして、これもまた国際市場が上がっていますので、今北海道酪農としては一息ついているというか、国際市場での乳製品の取り引きが跳ね上が

土 井 大変面白くお話しを伺いましたが一点お伺いしたいと思ひます。酪農総合研究所の土井と申します。新聞でも読んだ覚えは



ることが北海道酪農には追い風になつてゐる。

実際の円の力とビッグマックとの乖離というものを、日本の農業なりで考えた場合に、どう整理したらよいのかというところがなかなか見えてこないものですから、お考えをお聞きしたいと思います。

上野　　はい、わかりました。土井さん、どうもありがとうございました。今度機会がありましたら酪農総合研究所に一回お邪魔したいと思いますので・・・。

土井　　どうぞお寄りください。お茶を差し上げたいと思います。

上野　　そうですか、牛乳でも結構です。ご質問は二つあつて、一つは為替相場の決まり方と、もう一つは北海道の酪農に対する影響ということだと思います。為替相場の決定理論は非常に重要な経済のテーマなので、なかなか簡単に説明するのは難しいんですけれども、基本的には貿易材と非貿易材という言い方をします。貿易する品目ですね。自動車とかそういうものでそれども、それは国際価格が同じになるように為替レートが決まるだらうというのが、一番標準的な考え方だと思います。例えば同じ自動車であれば、為替レートで有利になるとか不利になるとかということがないように、

為替相場が決まつていくことで、貿易材の価格によつて為替レートが決まるというのが標準的な考え方です。ただ、混乱させるようですが、世界が変わつてきて、結局貿易できない物はなくなつてゐるというのが今の世の中だと思います。例えば中国製品を輸入するということは、中国の土地を輸入しているのと同じことになります。それからまた、海外に工場をつくるということは、海外の人を国内で雇つているのと同じようなことになりますので、結局この物は貿易できるとかこの製品は貿易できないという区別自体が、今 のグローバル経済の中でだんだんなくなつてきているということです。物の値段がどうかというのは、基本的にはビッグマックみたいなものがいくらするかというところで為替相場が決まる。

もう一つは、完全にマネー経済になつていますので、物だけの貿易で為替相場が決まらずに、お金の動きで為替相場が非常に大きく影響を受けるようになつています。そういう意味では、日本はゼロ金利で、例えばヨーロッパだつたら今でも四～五%の金利が付きますので、世界中のお金がヨーロッパに回つたり、キャリトレードといふのが有名になりましたけれども、円で調達して円を売つてユーロに換えてということで、金利差で為替が動くのでそれが今の円安要因になつています。物の値段と金利差で為替相場が決まつて、刻々と変わつていくというのが今の為替相場の状況だろうと思いま

す。

そういう中で酪農の影響ですけれども、基本的に輸出と輸入と両サイドがありますので、両サイドで影響を受けてくるということです。北海道はいろいろな原材料を輸入しています。ここは円高になれば安くなりますので、円高になればなるほど有利ということです。逆に輸出のほうは他の製品と同じで、円安になれば円の手取りが増えますし、円高になれば逆に円の手取りが減るということで、こちらのほうは輸入と逆方向に動くということです。北海道農業のトータルをとつてみれば、ネットの輸出と輸入でどちらが影響が大きいかということで、プラスマイナスが決まつてくるということだろうと思います。

国際市況に為替相場が絡まつてきて円の相場が決まつてきますので、もう少し実際は複雑になつてているということだろうと思います。それを全部踏まえた上で、これは個人的な意見ですけれども、通貨がどんどん弱くなつていくというのは国力を損ないますので、基本的に輸出にとつては苦しい面もありますけれども、円が強くなつてくると石油とか原材料資源みたいなところは安く買うことができて国力を上げる。そういう面ではトータルでみると円高というのは決して悪いことではないというふうに個人的には思つていています。繞きは酪農総合研究所にお邪魔して、ぜひまた議論をさせていただき

たいと思います。

奈良　土井所長よろしいでしようか。

土井　はい、ありがとうございました。

奈良　まだ時間が相当ありますので、どなたかご質問をお願いしたいのですが。ではよろしくお願ひします。

黒澤　地域農業研究所の黒澤と申します。大変有益なお話を伺いましたが、上野さんのお話の中でデュアル化する北海道経済ということで、二点のお話しをお伺いしたいと思います。企業業績が短観などもあるように、北海道は全国平均の半分以下のレベルだということで、これの見方なんですけれども、輸出型産業が非常に業績が素晴らしいということをおつしやいましたが、そういう好況で力のある産業が突出して、そして後を引っ張り上げていくという効果が期待できるものであるかどうかということです。この辺りと、所得の分配論みたいな形で、そういう好況企業から不振の中小企業あるいは北海道の第一次産業等もそういう状況になってしまっていると思うんですけれども、これは相対論の話です、そういう場

合に所得移転の可能性みたいなものに、例えば政策なり金融というような問題で、どういうアプローチがあるかということ。この二点をお聞かせ願いたいと思います。

上野　極めて高度な質問をいただいて、どうやつてお答えしようかと思っているのですが、一つ二つ言いたいと思います。一つは全体のパイを広げるにはやはり大事なことだということです。これは英語でアツプタайд、あげ潮ですが、要するにあげ潮は全ての舟を押し上げる、アツプタайд・リフツ・オール・ボートという言い方があると思います。数年前にアメリカで『アツプタайд』というベストセラーがあつて、その時の一ページ目を開くとアツプタайд・リフツ・オール・ボーツというふうに書いてあります。要するに、

その先行する輸出企業みたいなところ、成長する企業が収益を上げれば、巡り巡って全体のパイが大きくなるという、パイを大きくすることができる格差解消みたいなところの一番基本的なファクターになるんだろうという議論だと思います。基本的には正しいと思います。

バイを同じにしたままというか、逆にパイが縮む中で分配の議論をしても、全体のパイが縮んでしまえばハッピーにならないので、基本は正しいんですけども。ご質問をいただきつつも半分答えをいただいているような感じで、では上手く分配できるのかというと

ころが今の日本経済、北海道経済もそうだと思いますけれども、直面している一番の問題だと思います。結局グローバル化が分配の問題を難しくしているという、一つの基本だと思います。国際競争で勝つていかなければいけませんので、そうすると中国とかインドとか東ヨーロッパの人たちの賃金水準を大幅に上回る賃金を北海道とか日本で払っていると、国際競争に勝つていけないということです。空前の企業利益を上げているだけでも、それを賃上げという形で国内にフィードバックできない。多分少しは賃上げだと思いますけれども、それを劇的にするともうすぐ国際競争力を失ってしまうというジレンマに直面しているので、輸出型製造業は空前の利益を上げているけれども、雇用者所得が増えずに個人消費は一向に伸びないというのが今の現実の一つだと思います。

もう一つはグローバルマーケットに繋がっている企業と、国内だけでビジネスをしている企業の、そこのデュアル化というのははつきりしてきて、海外の成長から収入を得てこられる企業はどんどん伸びることはできるんだけれども、人口・高齢化・財政赤字の中の縮む国内マーケットだけを相手にしている企業は一向に収入は増えないという、二重のデュアル化格差に今直面しているので、ここをどういうふうに持っていくかというところは非常に難しい問題だと思います。

多分だんだん政治の世界に入っていくんだと思いますけれども、一つは全体のパイを広げていくという最初の話と、これは海外から言われていますけれども、日本は今でも世界第二位の経済大国なので、やはり内需を拡大する責任が日本にはあるのではないかという論調が増えていると思います。グローバル市場輸出産業だけに頼っていて一向に国内の消費が伸びないというのは、世界第二位の経済大国として責任を果たしたことにならないのではないか。もつと消費を拡大すべきだという論調が増えてきていると思います。これは多分重要なポイントになってくると思います。

ご記憶の方も多いと思いますけれども、前川レポートというのがありますて、これは日銀の昔の総裁の前川春雄さんという人が、バル初期に「これからは黒字だけを増やすのではなくて、国内の需要を広げるために内需拡大が必要だ」ということで、前川レポートというのを出しました。もう一回新しい観点から前川レポートのようなものを出して、国内の需要をもう一回広げて、そこで基本的に国内のマーケットをビジネスしている企業も伸ばしていく必要があるのではないかというところが、これからもう一回問われてくるのではないかなど。それが多分これからの方針だろうという感じがしております。

奈 良 　 ありがとうございました。続きましてどなたかいらつしやいますでしようか。地域農研ばかりで申し訳ないのですが、太田原所長も質問したいということでお願いします。

太田原 　 ぜひ上野さんにお聞きしたいことがありますて、研究所の所長の太田原です。上野さんは経済の中で農協というものの果たしている役割・機能についてどんなふうにみておられるか。それから、農協に批判的な見方もありますが、北海道に来られておそらく北海道農協について、上野さんとしての見方ができたのではなかと思うのですが、その辺も含めて教えてください。

上 野 　 私は北海道大学の卒業でして、恩師ではありませんけれども大先生ですので、今日は口頭試問を受けているような感じで極めて居心地が悪いんですけども、まず先に結論からいえば非常に大事な存在だということです。こう言つた上で、ストレートな視点で答えると先生に叶わないのはわかつていますので、話題をずらして答えるたいと思います。

私の金融業界でも、協同組合組織というのはたくさんあります。信用金庫・信用組合とかは協同組合組織で、もう一つの方に銀行という株式会社があつて、重なるところと重ならないところと両方あ

ります。農協の業務にも使えると思うんですけれども、株式会社組織があつたとしてもやはり協同組合である信用組合、信用金庫というのは欠かせないぞというのが、多分金融業界のかなりの部分のコンセンサスだろうと思います。

共通のマーケットの中でも、株式会社である銀行と協同組織である信用金庫が共存する、多様性を持つということが非常に重要なことは、今の信用金庫の理論だと思います。特に信用金庫は中小企業金融みたいなところに特化していく、そこで非常に専門性がありますし、普通であれば少し採算が難しいようなところも、協同組合組織というその組織の在り方自体で、上手くカバーしているところがあるというのを議論だと思います。

皆さんの専門ですが、株式会社は株式数で加重平均された発言力になるわけですが、協同組合組織は一人一票の世界で意思決定することができます。特にクラブ理論というのはよく言いますね。結局ゴルフクラブのクラブですけれども、あれは会員の人たちがたくさんいて、一人一人でみるといろいろ採算に合わないことが不都合があつたとしても、クラブ全体でメンバーがいることによつて、トータルでメリットを得るというクラブ制の良さがあります。そういうところというのは、協同組合組織についても同じようなことが言える筈だということで、全体についてそういうクラブ組



織である協同組合があることが、多様性という観点から金融の世界であればマーケット全体の活性化に繋がっている筈だというのが、今の我々の信用金庫の理論なものですから、資本主義社会の中における農業協同組合というのも、あるいは同じことが言えるのではないかという感じがしております。

優・良・可・不可のどのくらいの点数をいただけるか。農学部大教授の前でこういうことを言うのは僭越でお恥ずかしいのですが、ご質問いただきましてどうもありがとうございました。

**畠野** 地域農研の会員で、実際に酪農を経営している畠野と申します。途中から出席して申し訳ないのですが、北海道は独立すべきだという説もありますが、もし北海道がそういう方向へ進んだならば、メリット、デメリット、まして今後どのような形で北海道が進めばいいのか、これが第一問です。もう一つは、日本がこういう世界第二の経済大国でありながら、ゼロ金利に近い形を続けているのはなぜなのかというところを質問いたします。

**上野** 畠野さんどうもありがとうございました。最初のご質問の北海道経済の独立論ですけれども、この議論は多分これから道州制の議論が出てくるので、そこと本質は同じだろうなと思つております。

ます。結局どうやつたら自立できるか、財政も非常に厳しいわけです。

すけれども、どうすれば財政問題もクリアして我々が自立して生活していくことができるかというのが、独立論も道州制の議論も根っこは同じだと思います。これは私の持論ですけれども、ちょっと成長率を上げようというの是非常に重要なポイントです。一%でも成長率を上げようというのは非常に重要な印象があるわけですけれども、十年二十年で一～二%の差を複利で考えていくと莫大な差になりますので一%でも二%でも長期にわたって潜在成長率を上げていくというのは極めて重要なポイントになるはずです。その場合やはり農業も同じだと思いませんけれども、オープンマーケットというか、世界全体をマーケットしていく視点というのは非常に重要なと思います。

北海道農業産出額は二十年間ずっと一兆円で、パイは広がっていないわけですし、これから国内マーケットだけですが、少子高齢化でマーケットが縮まっていますので、ここを拡大していく上では海外にマーケットを広げていく方向と、あとは農業生産額自体は一兆円でもGDPのベースでみたレストランとか飲食業とか、食にまつわる最終マーケットというふうに考えてみると一〇〇兆円位あるはずですので、そこをぜひ北海道で進めていくというのは、決めつけで恐縮ですが必然の方向ではないかという感じがしています。

す。

それから世界第二の経済大国であるのも関わらず、「何で金利が低いんだ」ということは、明らかに二つのファクターがあります。一つは経済成長率とインフレ率、この二つで基本的に金利が決まります。一つはデフレが続いてきたので、金利が非常に低く止まっています。これは一〇〇%悪いことではありませんけれども、世界的にみますとある程度〇～一%ぐらいの物価上昇率の中で、金利も少しコンスタントにプラスになるというデフレを脱却すると、いうのは非常に大事なポイントだと思います。

もう一つ、もっと大事なのは、実力の経済成長率、先ほど日本の潜在成長率一%台後半と言いましたけれども、アメリカは二%台といわれています。開発途上国になるともっと高くなつて、例えば中国なども一割近いと思いますけれども、その潜在成長力を少しでも上げていくというのが金利を上げる一番のポイントになると思います。そういう意味では農業もそうですが、いろいろな産業の競争力が強くなることによつて潜在成長力が上がつて、結果的には金利も上がつていくという道筋だと思います。北海道の金融業界の悩みは、お金が北海道の中で有効に活用されていないことです。結局、北海道にはいろいろな形でお金がどんどん入ってきて、それが金融機関の貯蓄に回っています。例えば社会保障の医療費とか失

業保険とか公共工事とかという形で、それが最終的に個人の方の預金になつて貯金はどんどん増えていくわけですけれども、道内で資金需要がないものですから、それがまた東京に戻つていつて、そして株式とか社債とか国債に回つていくというのが北海道のマネーフローなんで、これは非常に残念な状況だと思っているものですから、もう少し北海道で資金需要をつくつて、お金を有効活用したいといふうのが我々のテーマです。

奈 良 ちょうど打ち解けてそろそろ質問を出そうかなと思つてゐるあたりに、時間になるということで大変申し訳ないのですが、このあと懇親の場もご用意してありますので、その時のほうがしゃべれるという人もいようかと思いますので、その辺もご活用いただければと思います。閉会にあたりまして、所長の太田原よりお礼のご挨拶を申し上げます。

太田原 上野さん、今日は本当にありがとうございました。私たちが、上野さんをお招きして話を聞きたいと思った心みたいなことをちょっとお話しをしまして、締めの挨拶にしたいと思います。農業界というのは一種閉ざされた世界でして、この間ウルグアイラウンドだと住専問題だとかいろいろありまして、仇敵のような

被害者意識で一般経済界をみるようなところが私もあります。しかし言うまでもなく、農業も一般経済の中で動いているわけでして、それは農業以外の産業の方々も同じです。特に北海道は農業も大変ですけれども、他の産業も大変です。そういう中から、農業をもつと頑張れという声が一般経済界のほうからたくさん聞えてくるようになりました。これは大変目立つところでいつても、農協のオーストラリアE.P.Aの反対決起集会に、北洋銀行の高向会長にメッセイジを持つて激励していただきました。

米の消費拡大がどんどん進んで、ついに道内の食率が七二%までいったということで、大変画期的なことなんですけれども、これの大好きな力になつたのが北海道の商工会議所の皆さんです。この方々は単に一般に道産の農畜産物を頑張れというだけではなくて、社長さんたちが従業員を集めて「道産米を食べなさい。コシヒカリのほうがちよつとは美味しいかもしれないけれども、そこに払つたお金はみんな向こうにいつちやうんだよ。道産米を食べれば、そのお金は道内を回つてうちの会社にも入つてくるかもしれない」と、こういう話をして道産米の消費拡大を具体的に推進していただいた。そういう力がなければ、この急速な食率アップというのはちよつと考えられない数字です。そういうふうに農業界は、最近はむしろ一般経済界に支えられているというのが実態です。

そういう中で私たちも農業・非農業を含めた北海道経済、全国の中では最も景気が悪いといわれている北海道経済をむしろ農業からどう支えていくのかと。他の産業とどう手を取り合つて頑張つていらっかという発想の仕方、考え方をしていかなければならぬといふうに常々思つてゐるわけです。そういう中で、まさにそういうタイミングで日銀の上野さんに来ていただきました。今までの日銀支店長というのは雲の上の人でどういうことをしているのかよく見えなかつたのですが、上野さんは初めての北海道生れ、北大卒の日銀札幌支店長ということでありまして、非常に気楽に道内各地を回つて歩いてお話しています。

それから私も愛読しているのですが北海道新聞の「経済温風寒風」にレギュラーで非常に優れたエッセイを書いておられまして、今日のお話の中にもそこに書いたお話がいろいろあつたようです。こういうふうに我々の目線で話して・書いてくれるので、私は「歌つて踊れる」支店長といつてゐるんすけれども、こういう「歌つて踊れる」支店長が現れまして、ぜひ経済全体を統括する立場で農業についていろいろアドバイスをいただきたいというのが、今日の農業総合研修会の企画となつたわけです。

今日は農業の一つ一つについて細かいお話があつたということではないわけですが、広い視点で経済全般についてのものの見方・考

え方を教えていただいたと思つております。農業につきましても、我々のライフスタイルの中で将来予測とネットワークの活用というのがキーワードだというお話をいただきましたけれども、個人個人のよりは農業界が果たして、それぞれが企業主として将来予測を持つてゐるか、情報ネットワークというのを持つてゐるか、そういう大事なことをどこかに預けていないのかという、かなり鋭い指摘に私は聞こえました。

それから質問させていただいたのですが、農協・協同組合というものについて、信金・信組を例にとって、最近信金・信組は中小企業のお医者さんということで、非常に協同組織としての特徴を鮮やかに示してゐるような売り込み方をしておりますね。非常に感心しているのですが、そういうものにも学びながら農協の実体経済に欠かせない存在であるということをお話いたいで、私は大変嬉しく思いました。これからもまだ暫く上野さんは札幌にいらつしやると思いますので、道内をもうひと回りしていただいたところで、おそらくもつと鋭いご批判、ご提言をいただけるのではないかと期待しております。

今日は本当に、私たちの呼び掛けにお集まりいただきましたが、どうございました。お礼を申し上げて閉会の言葉といたします。

(拍手)